



VALTIOVARAINMINISTERIÖ  
FINANSMINISTERIET



DIGI- JA  
VÄESTÖTIETO-  
VIRASTO

9.12.2024

VN/17414/2023

DVV/V/02566/2024

## **Valtiovarainministeriön ja Digi- ja väestötietoviraston välinen tulossopimus vuosille 2025–2028**

## Sisällys

1	Strategiset linjaukset.....	3
2	Yhteiskunnallinen vaikuttavuus .....	4
3	Tulostavoitteet .....	4
4	Voimavarojen hallinta .....	9
5	Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset.....	11

## 1 Strategiset linjaukset

Digi- ja väestötietovirasto on perusrekisteriviranomainen, joka toimii myös valtakunnallisena holhoustoimen valvontaviranomaisena sekä ylläpitää ja kehittää useita digitaalisia alustapalveluja yhteiskunnan ja sen toimijoiden käyttöön. Virasto vastaanottaa ja käsittelee ilmoituksia ja hakemuksia väestötietojärjestelmään tallennettavista tiedoista. Näitä ovat muun muassa nimenmuutosasiat, muuttoilmoitukset, vanhemmuuden vahvistamiset sekä avioliiton esteiden tutkinnot. Virastossa myös hoidetaan julkisen notaarin tehtäviä ja suoritetaan siviilivihkimisiä. Virasto edistää toiminnallaan yksityiselämän ja henkilötietojen suojaa ja tietoturvallisuutta sekä hyvän tietojenkäsittely- ja tiedonhallintatavan kehittämistä ja noudattamista.

Digi- ja väestötietoviraston strategia on laadittu vuonna 2020 ja siinä korostuvat erityisesti luottamuksen vahvistaminen yhteiskunnassa, ihmisen arvostaminen sekä rohkeus uudistamiseen. Virasto on rullaavasti tarkastellut strategiaa, sen painotuksia, strategian osana olevaa tulevaisuusvisiota sekä strategisia tavoitteita vuosittain ja on tarvittaessa tehnyt päivityksiä myös strategiakauden aikana. Virasto on tarkastellut ja päivittänyt sen strategiset tavoitteet vuonna 2024 vastaamaan virastoon kohdistuvia taloudellisia leikkauksia ja tarkastelee koko strategian uudistamistarvetta vuonna 2025.

Virasto on strategiassaan tunnistanut viisi yhteiskuntaa muokkaavaa kehitystrendiä:

- Ongelmien kompleksisuus lisääntyy
- Ympäristön ja talouden suhde on muutoksessa
- Turvallisuusympäristö monimutkaistuu
- Väestö ikääntyy ja monimuotoistuu
- Digitalisoituminen on kaikkialla

Valtiovarainministeriön hallinnonalan keskeiset tavoitteet hallituskaudella ovat

- julkisen talouden kestävyuden vahvistaminen
- julkisen hallinnon kehittäminen modernimmaksi ja kustannustehokkaammaksi
- kestävä talouskasvun vauhdittaminen

Hallitusohjelmaan sisältyvä tuottavuusohjelma ja kevään 2024 kehyspäätöksen yhteydessä päätetyt uudet toimintameno- ja säästöt vaikuttavat valtiovarainministeriön hallinnonalan kaikkiin virastoihin ja edellyttävät pysyviä säästöjä virastojen toimintamenoista vuodesta 2025 lähtien ja täysimääräisesti vuonna 2027. Toimintameno- ja säästöillä voi olla vaikutusta myös virastojen palvelutasoon. Digi- ja väestötietovirastossa toimintamenojen leikkaus painottuu vuoteen 2025 ja jatkuu koko hallituskauden. Virasto on käynnistänyt 2024 talouden sopeutusohjelman 2025–2027, joka sisältää merkittäviä supistuksia ICT-kehittämismenoissa, muissa ostopalvelumenoissa, henkilöstömenoissa, vuokramenoissa sekä sisältää asiakasmaksujen korotuksia. Lisäksi virasto painottaa toiminnassaan lakisääteisten tehtävien hoitamista ja supistaa toimintaa lakia alemmalla sääntelyllä virastolle osoitetuissa tehtävissä.

Vuonna 2025 näkyy edelleen voimakkaasti kasvanut globaali epävarmuus, joka käynnistyi koronapandemiasta, voimistui Venäjän hyökätessä Ukrainaan ja kiristyi edelleen Lähi-Idässä. Digi- ja väestötietovirasto on analysoinut globaalien kriisien vaikutusta omaan tehtäväkenttäänsä ja tehostanut yhteiskunnan turvallisuusstrategian mukaista varautumistaan ja huolehtinut tarvittavasta yhteistyöstä. Venäjän hyökkäys Ukrainaan sekä muut turvallisuusympäristön muutoksesta johtuvat toimet kansainvälisen yhteistyön lisääntymisessä ovat edellyttäneet normaalin toiminnan lisäksi resurssien kohdentamista ja toiminnan uudelleenjärjestelyjä. Turvallisuustilanteen kehittymistä parempaan suuntaan ei ole näkyvissä. Virasto huolehtii toimintansa sekä vastuullaan olevan kriittisen infrastruktuurin jatkuvuuden turvaamisesta ja varautumisesta resurssiensa puitteissa.

Virasto hyödyntää tunnistettuja pitkän aikavälin kehityskulkuja keskipitkän ja lyhyemmän tähtäimen suunnittelussa pyrkien toiminnan järjestämiseen tulevaisuutta ennakoiden. Viraston suunnittelussa keskipitkänä aikajänteenä pidetään 3–5 vuotta. Lyhyellä ja keskipitkällä aikavälillä Digi- ja väestötietoviraston palvelukykyyn vaikuttaa erityisesti väestön ikääntymisestä seuraava asiointitarpeen kasvu useissa viraston palveluissa. Erityisesti holhoustoimen palveluiden kysyntä on kasvanut voimakkaasti jo vuosikymmenen ja asiointitarpeen kasvu jatkuu edelleen voimakkaana tulevina vuosina. Virasto on esittänyt useita lainsäädännön kehittämistoimenpiteitä, joiden avulla suurempi osa viraston asiankäsitteily- ja ratkaisutoiminnasta voitaisiin automatisoida. Merkittävimmät lainsäädännön kehittämistarpeet kohdistuvat kotikuntalakiin, lakiin holhoustoimesta, perintökaareen sekä lakiin väestötietojärjestelmästä ja Digi- ja väestötietoviraston varmennepalveluista.

Lähi vuosina viraston toiminnan volyymia ja palvelukykyä määrittää julkisen hallinnon sopeutustoimet, joissa Digi- ja väestötietovirasto hoitaa oman osansa, painottaen palvelukykyä ja kohtuullisia käsittelyaikoja kriittisimmässä ja eniten kansalaisen oikeusturvaan vaikuttavissa palveluissa.

## 2 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

**Taulukko 1. Valtiovarainministeriön toimialan yhteiskunnallisen vaikuttavuuden tavoitteet, näitä tukevat toiminnalliset tavoitteet talousarvion lukuperusteluissa sekä viraston toimintamomentilla**

Pääluokan 28 vaikuttavuustavoitteet	Indikaattori	Arvio 2025	Luvun 28.30. tavoitteet	Momentin 28.30.03 tavoitteet
Valtionhallinto toimii hyvän hallinnon periaatteiden mukaisesti	Julkishallinnon luottamusindeksi (1–5)	3,5	Kansalaisten ja yritysten asiointi julkishallinnon kanssa on entistä sujuvampaa ja asiakaslähtoisempää.  Digitaaliset palvelut lisäävät tietojen hyödyntämistä ja tehostavat julkishallinnon toimintaa.  Luottamus ja oikeusturva vahvistuvat yhteiskunnassa.	Asiakastyytyväisyys (1-5) >4,0  VTJ-tietopalvelu-rajapinnasta luovutetut tietoyksiköt, alustava TAE-tavoite >220 milj. kpl, tulos-sopimustavoite 300 milj. kpl  Holhoustoimen lupa-asioiden keskimääräinen käsittelyaika, <40 pv  Suomi.fi- digitaaliset viestit, lähetetyt >19,5 milj. kpl

## 3 Tulostavoitteet

### 3.1 Vaikuttavuustavoitteet

**Taulukko 2. Digi- ja väestötietoviraston vaikuttavuustavoitteet**

<b>Tavoite 1. Kansalaisten ja yritysten asiointi julkishallinnon kanssa on entistä sujuvampaa ja asiakaslähtoisempää.</b>	
2025–2028	Digi- ja väestötietoviraston tehtävänä on osaltaan näyttää suuntaa, uudistaa yhteiskuntaa ja tukea kansalaisten asiointia julkisen hallinnon kanssa. Viraston tavoitteena on tehdä Suomesta entistä sujuvammin toimiva yhteiskunta, joka näkyy muun muassa asioinnin sujuvuutena, turvallisuutena ja sähköisen asioinnin laajentumisena kansalaisille ja organisaatioasiakkaille. Tavoitteen toteutumisen edistämiseksi digitalisaatio ja sähköisten palveluiden lisääminen ovat keskeisiä keinoja.
<b>Tavoite 2. Luottamus ja oikeusturva vahvistuvat yhteiskunnassa</b>	
2025–2028	Digi- ja väestötietovirasto tekee aktiivista verkostoyhteistyötä ja vahvistaa luottamusta yhteiskunnassa. Viraston palvelut toimivat valtakunnallisesti yhdenmukaisesti ja ovat asiakkaiden saavutettavissa riippumatta maantieteellisestä sijainnista, ajasta tai palvelukanavasta. Luottamusta ja oikeusturvaa vahvistavat tietojen saatavuuden, luottamuksellisuuden ja eheyden turvaaminen, palveluiden toimintavarmuus ja luotettavuus sekä kohtuulliset käsittelyajat ja päätöksenteon virheettömyys.
<b>Tavoite 3. Digitaaliset palvelut lisäävät tietojen hyödyntämistä ja tehostavat julkishallinnon toimintaa</b>	
2025–2028	Sähköisten palveluiden osuus kasvaa tulevaisuudessa ja virastolla on tärkeä rooli digitalisaation edistäjänä. Digitaalisen tiedon hyödyntämisessä korostuvat palveluiden käytettävyyden ja häiriötön ja sujuva toiminta.

### 3.2 Toiminnallinen tuloksellisuus

**Taulukko 3. Valtiovarainministeriön Digi- ja väestötietovirastolle asettamat keskeiset tuloksellisuustavoitteet**

<b>Tuloksellisuustavoite 1. Viraston palvelukyvyyn ylläpito käytettävissä olevien resurssien puitteissa</b>	
	Viraston tuottavuustoimien pääasiallinen kohdentaminen ei-lakisääteisiin palveluihin. Säästötoimien suunniteltu toteuttaminen sekä aloitteellisuus mahdollisesti tarvittavien uusien kehittämis- ja tehostamistoimien suunnittelussa ja käynnistämässä. Viraston ja ministeriön säännöllinen yhteistyö siinä, mitä olemassa olevilla resursseilla on mahdollista ja tulee saada aikaan ja mitä ei ole mahdollista toteuttaa, ja että tästä on yhteinen käsitys.
	Asetettujen palvelun laatutavoitteiden (mm. käsittelyajat) saavuttaminen viraston lakisääteisissä palveluissa kiinnittäen huomiota erityisesti siihen, että perusoikeuksien toteutumiseen liittyvien henkilöasiakaspalvelujen (mm. holhoustoimi) tavoitteet saavutetaan.
	Viraston tuottavuuden kehittämishankkeiden (mm. henkilöasiakaspalveluja digitalisoiva OIVA-hanke ja valtion palvelu- ja toimitilaverkkohanke) tavoitteiden ja vaikutusten saavuttaminen.
<b>Tuloksellisuustavoite 2. Hallitusohjelmahankkeiden tehokas toimeenpano (näihin liittyvät hankekohdattaiset tavoitteet kohdassa 3.2.3)</b>	

#### 3.2.1 Toiminnallinen tehokkuus

**Taulukko 4. Tuottavuuden tavoitteet**

mittari	Toteuma 2023	Arvio 2024	Tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027	Alustava tavoite 2028	talousarvio-tavoite
Holhoustoimen tuottavuus, suoritetta/htv	602	630	640	650	650	650	-
Muuttoilmoitukset, tuottavuus, suoritetta/htv	12004	12 050	12 470	12 470	13 670	13 670	-
Sähköisen asiointipalvelun kautta tilattujen väestötietojärjestelmän todistusten osuus kaikista tilauksista, %	56	60	65	65	70	70	-
Sähköisesti tulleiden edunvalvontatilien osuus kokomäärästä, %	53	53	65	70	75	80	-
Holhoustoimen lupa-asiat, sähköisten hakemusten osuus kaikista hakemuksista, %	36	65	70	75	80	80	-
Kuolintietojen ilmoittaminen, sähköisten ilmoitusten osuus kaikista ilmoituksista, %	43	65	85	85	85	85	-

**Taulukko 5. Kustannusvastaavuuden tavoitteet**

mittari	Toteuma 2023	Arvio 2024	Tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027	Alustava tavoite 2028	talousarvio-tavoite
Julkisoikeudelliset omakustannusarvon suoritteet, %	93	96	100	100	100	100	-
Julkisoikeudelliset suoritteet yhteensä, %	71	81	80	80	80	80	-
Liiketaloudelliset suoritteet, %	152	151	180	180	180	180	-

### 3.2.2 Tuotokset ja laadunhallinta

**Taulukko 6. Suoritteiden ja julkishyödykkeiden tavoitteet\***

mittari	Toteuma 2023	Arvio 2024	Tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027	Alustava tavoite 2028	talousarvio-tavoite
VTJ-tietopalvelu-rajapinnasta luovutetut tietoyksiköt, milj. kpl	245	275	300	300	300	300	TAE
Suomi.fi-digitaaliset viestit, lähetetyt milj. kpl *	13,4	17	>19,5	22	24,5	27	TAE
Suomi.fi- tunnistustapahtumien määrä, milj. kpl	208	230	190	200	200	200	-
Digitaalinen puolesta asiointi: valtuuskyselyjen lukumäärä, milj. kpl **	57	52	49	51	53	55	-

\* Tavoitteissa ei ole huomioitu Digitaalisen viranomaisviestinnän ensisijaisuuden hankkeen vaikutusta (riippuu tulevan lain-säädännön sisällöstä yksityiskohtineen)

\*\* Keskeisten käyttäjäorganisaatioiden suunnitteilla ja täytäntöönpanossa olevat toimintatapojen muutokset aiheuttavat merkittävää epävarmuutta valtuuskyselyjen lukumäärän kehitykselle. Kysymys on positiivisesta asiasta, tarpeettomien kyselyjen vähenemisestä.

**Taulukko 7. Palvelukyvyn ja laadun tavoitteet**

mittari	Toteuma 2023	Arvio 2024	Tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027	Alustava tavoite 2028	talousarvio-tavoite
Asiakastyytyväisyys (asteikko 1–5)	4,4	4,2	$\geq 4,0$	$\geq 4,0$	$\geq 4,0$	$\geq 4,0$	TAE
Henkilöasiakkaiden asiakastyytyväisyys (asteikko 1–5)	4,4	4,2	$\geq 4,0$	$\geq 4,0$	$\geq 4,0$	$\geq 4,0$	-
Organisaatio- ja yritysasiakkaiden asiakastyytyväisyys (asteikko 1–5)	4,5	4,4	$\geq 4,0$	$\geq 4,0$	$\geq 4,0$	$\geq 4,0$	-
Mainitutkimuksen yleisarvosana (kouluarvosana)	8,1	tehdään syksyllä	$\geq 7,5$	$\geq 7,5$	$\geq 7,5$	$\geq 7,5$	-
Holhoustoimen lupa-asiat, keskimääräinen käsittelyaika, pv	33	30	$\leq 40$	$\leq 40$	$\leq 40$	$\leq 40$	TAE
DVV:n ratkaisemat edunvalvojan määräämispalveluun kuuluvat asiat, keskimääräinen käsittelyaika asian vireilletulosta, pv	119	130	120	110	110	110	-
Edunvalvontavalvontavaltuutukset, keskimääräinen käsittelyaika, pv	81	70	80	80	80	80	-
Sukuselvitykset, keskimääräinen käsittelyaika, pv	16	16	21	21	21	21	-
Työperusteinen ulkomaalaisten rekisteröinti, käsittelyaika ajanvarauksen tekemisestä rekisterinmerkinnän tiedoksi-antoon, pv	19	30	30	30	30	30	-
Edunvalvontatilintarkastus, määräaikana saapuneista vuositileistä käsitelty saman vuoden loppuun mennessä, %	95	90	90	90	90	90	-

Taulukko 8. Muut tavoitteet

<b>Valtiovarainministeriön ja ministeriön hallinnonalan sekä toimialan varautuminen on kansallisen turvallisuustilanteen edellyttämällä tasolla.</b>	
2025	<p>1. Virasto on tunnistanut oman toimintansa kannalta kriittiset sopimuskumppanit ja varmistanut, että poikkeusolojen toiminnan vaatimukset on huomioitu sopimuksissa.</p> <p>2. Virasto on päivittänyt valmiussuunnitelmansa vastaamaan hallinnonalan yhteisiä valmiussuunnittelun perusteita.</p> <p>3. Virasto on käsitellyt yhdessä asiakasorganisaatioiden kanssa niiden toiminnan kannalta tärkeiden viraston tuottamien palvelujen varautumis- ja jatkuvuussuunnitelman.</p> <p>DVV edesauttaa julkisten palvelujen digiturvaa tuottamalla digiturvapalveluita julkisen hallinnon käyttöön. DVV:n tulee digiturvapalveluiden tuottamisessa keskittyä vaikuttavimpiin toimenpiteisiin ja karsia vähiten vaikuttavia toimenpiteitä.</p> <p>DVV osallistuu aktiivisesti VM:n asettaman lainsäädäntötyöryhmän työhön, jonka tehtävänä on tukea ja toteuttaa lainsäädäntötoimin DVV:n sopeutustoimia. Lainsäädäntötyöryhmän työtä ohjaa valtiovarainministeriön JulkICT-osaston johtoryhmä. Työryhmä tekee työnsä tiiviissä yhteistyössä viraston ja sen tulosohtajauksen kanssa: Työn etenemistä ja tavoitteiden toteutumista tarkastellaan tulosohtajauksen yhteydessä.</p>

### 3.2.3 Hankkeet

Hallitusohjelmahankkeita edistetään hankesuunnitelmien ja saadun rahoituksen puitteissa. Hankeohjaus tapahtuu käytännössä hankkeiden ohjausryhmien kautta. Mahdollisten vuoden 2025 aikana tulevien lisäresurssointien mukaiset tavoitteet ja toimenpiteet sovitaan hankeohjauksessa.

Taulukko 9. Keskeiset hankkeet tavoitteineen

<b>Oiva</b>	Oikeusturvahankkeen tavoite on digitalisaation avulla parantaa julkishallinnon tuottavuutta sekä kansalaisten oikeusturvaa ja edistää digin ensisijaisuutta.
2025	<p>Tavoitteet:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Henkilöasiakaspalvelujen digitalisoinnin avulla prosessit ovat tehostuneet niin paljon, että saavutetaan tuottavuussopimuksen mukainen 68 henkilötyövuoden vuotuinen bruttosäästö.</li> <li>• Hankkeen kohteena olevien palvelujen digitalisointi siten, että asiointi ja asiankäsittely tapahtuu pääasiassa sähköisesti ja sähköisiä kanavia pitkin ja saavutetaan kaksinkertainen tehokkuusluku nykyiseen verrattuna.</li> <li>• Hankkeen palvelukokonaisuuksien siirto Maisa-järjestelmästä Elsa-järjestelmään.</li> <li>• Hankkeen hallittu päättäminen, loppuraportointi syksyllä 2025.</li> </ul>
<b>eIDAS</b>	eIDAS-asetuksen kansallisen täytäntöönpanohankkeen tavoitteena on varmistaa uudistetun asetuksen mukaisten velvoitteiden toteuttaminen EU:n asettamassa määräajassa.
2025	<p>Uudistetun eIDAS-asetuksen keskeinen velvoite on, että jäsenvaltioiden tulee tarjota asetuksen vaatimukset täyttävä lompakko. Kansallisen lompakon tulee tuottamaan Digi- ja väestötietovirasto. Lisäksi digitaalinen henkilöllisyystodistus toteutetaan osaksi lompakkoa. Vuoden 2025 keskeisimmät tavoitteet ovat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lompakkosovelluksen tekninen kehittäminen, kuten mobiilisovelluksen taustajärjestelmien kehitys sekä palvelumuotoilu, tietoturva ja testaus.</li> <li>• Henkilön tunnistetietojen tarjoajan rooliin liittyvä kehitystyö, ml. korkean varmuustason vaatimusten täyttäminen.</li> <li>• Valmistaudutaan integroituvien palveluiden käyttöönottoon ja vaadittuihin muutoksiin (esim. henkilöllisyyden linkittäminen, suomi.fi-tunnistus ja palveluväylä).</li> <li>• Todisteiden liikkeelle laskuun liittyvä kehitystyö.</li> </ul> <p>Eri sidosryhmille, kuten lähderestereille ja luottaville osapuolille, kohdistuvan viestinnän ja ohjeistuksen suunnittelu.</p>

<b>Ensisijaisesti digitaalinen viranomaisviestintä</b>	Ensisijaisesti digitaalisen viranomaisviestinnän edistämishojelman tavoite on tehdä viranomaisten sähköisten tiedoksiantojen vastaanottamisesta ensisijaista niille kansalaisille, jotka asioivat sähköisesti. Kehittäminen on osa valtionhallinnon tuottavuusohjelmaa.
2025	<p>Edistämishojelmalla tavoitellaan noin 50 miljoonan euron vuotuisia säästöjä koko julkiselle hallinnolle. Uudistuksen on määrä astua voimaan vuoden 2026 alussa. DVV vastaa tavoitteiden toimeenpanosta osana toimeenpanohankettaan, jonka keskeiset tehtävät vuonna 2025 ovat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Suomi.fi-viestien jatkokehittäminen lainsäädäntöratkaisun edellyttämällä tavalla siten, että tekniset edellytykset ensisijaisuuden voimaan astumiselle vuoden 2026 alusta lukien on saavutettu.</li> <li>• Kansalaisille suuntautuvat viestintätoimenpiteet yhdessä sidosryhmien kanssa. Tavoitteena on, että Suomi.fi-tunnistusta käyttävät kansalaiset ovat informoituja voimaan astuvasta muutoksesta vuoden 2025 aikana. Tavoitteena on myös kasvattaa Suomi.fi-viesteihin suostumuksen antaneiden kansalaisten lukumäärää ennen ensisijaisuuden voimaan astumista (2025 tavoite: 1,7 miljoonaa suostumuksen antanutta).</li> <li>• Digituen kehittäminen ensisijaisuuden tavoitteet huomioiden ja digitukitoimijoiden työn tukeminen valtakunnallisesti.</li> <li>• Viranomaisten Suomi.fi-viestien käyttöönottojen asteen kasvattaminen valtiotuhallinnossa, kunnissa ja hyvinvointialueilla.</li> </ul>
<b>Edesmenneen omaisen asioiden vaivaton hoito</b>	EOAVH-hankkeen tavoitteena on varmistaa läheisen kuolemaan liittyvien asioiden sujuva hoitaminen digitalisoimalla tarvittavia asiakirjoja ja edistämällä automaatiota.
2025	<p>EOAVH-hankkeessa virasto vastaa osana kehittämisohjelmaa kuolinpesän osakasrekisterin kehittämisestä. Hankkeen keskeiset tehtävät vuonna 2025 ovat:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Lainsäädännön valmisteluun osallistuminen sekä tekninen, hallinnollinen ja toiminnallinen kehitystyö kuolinpesän osakasrekisterin tuotantokäytön aloittamiseksi sekä kuolinpesän sähköiseen asiointipalveluun tulevien osakasrekisteriin liittyvien toiminnallisuuksien (mm. valtuudet ja viestit) ja käyttöliittymien mahdollistamiseksi siten, että käyttöönottovalmius on mahdollista saavuttaa tavoiteaikataulussa vuoden 2026 aikana. Aktiivinen yhteistyö palvelukehityksessä ja lainsäädäntötyössä muiden vastuuorganisaatioiden ja sidosryhmien kanssa.</li> </ul>



## 4 Voimavarojen hallinta

Viraston toiminnan ja organisaation kehittämisessä huomioidaan valtion henkilöstöstrategia. Henkilöstötutkimuksen tuloksille ei aseteta tavoitteita valtion yhteisen tutkimuksen sisällön uudistamisen vuoksi, sillä vertailtavuus aiempiin vuosiin katkeaa. Vuoden 2025 henkilöstötutkimuksen tulokset määrittävät viraston uuden lähtötason, jonka perusteella voidaan asettaa tavoitteet seuraaville vuosille.

**Taulukko 10. Henkilöstövoimavarojen tavoitteet**

mittari	Toteuma 2023	Arvio / Toteuma 2024	Tavoite 2025	Alustava tavoite 2026	Alustava tavoite 2027	Alustava tavoite 2028	talous-arvio-tavoite
Työtyytyväisyys (VMBaro, kokonaisindeksi Y, asteikko 1–5)	3,64	3,61					TAE
Sairauspoissaolot, työpäivää/htv	9,1	8	<8,0	7,5	7,5	7,5	TAE
Johtajuusindeksi (VMBaro, JO)	3,58	3,55					-
Yhdenvertaisuuden toteutuminen työyhteisössä (VMBaro 5.5)	3,96	3,85					-
Kokemus oppimisesta ja uudistumisesta (VMBaro 4.1)	3,89	3,89					-
Työnantajakuva ja arvot (keskiarvo VMBaron kohdista 8.2–8.4)	3,95	3,92					-

**Taulukko 11. Toiminnan rahoitus, toimintamäärärahat**

28.30.03 Digi- ja väestötietoviraston toimintamenot, TULOJEN JA MENOJEN ERITTELY (1000 euroa)	2023 TP	2024 Arvio	2025 TAE	2026 Kehys	2027 Kehys	2028 Kehys
Henkilöstökulut	54 812	53 600	53 400	50 500	50 000	50 000
Toimitilavuokrakulut	6 466	6 250	6 025	5 300	4 700	4 400
Palvelujen ostokulut	54 182	48 000	44 125	44 800	46 300	48 000
Muut kulut	2 538	1 700	1 700	1 800	1 900	2 000
Investointimenot	8 220	9 450	4 550	-	-	-
<b>Bruttomenot</b>	<b>126 218</b>	<b>119 000</b>	<b>109 800</b>	<b>102 400</b>	<b>102 900</b>	<b>104 400</b>
Maksullisen toiminnan tuotot	47 655	49 200	50 400	51 700	53 200	55 200
Muut tuotot	1 200	800	800	800	800	800
<b>Bruttotulot</b>	<b>48 855</b>	<b>50 000</b>	<b>51 200</b>	<b>52 500</b>	<b>54 000</b>	<b>56 000</b>
<b>Nettokäyttö-/käyttöarvio</b>	<b>77 363</b>	<b>69 500</b>	<b>58 600</b>	<b>49 900</b>	<b>48 900</b>	<b>48 400</b>
Siirtynyt/siirty (arvio)	19 606	6 693	1 607	775	1 815	1 927
<b>TP/TA/TAE</b>	<b>64 450</b>	<b>63 914</b>	<b>58 718</b>	<b>50 940</b>	<b>49 012</b>	<b>49 012</b>
<b>Käytettävissä yhteensä</b>	<b>84 056</b>	<b>70 607</b>	<b>60 325</b>	<b>51 715</b>	<b>50 827</b>	<b>50 939</b>
Siirtyy seuraavalle vuodelle (arvio)	6 693	1 607	1 725	1 815	1 927	2 539

**Taulukko 12. Toiminnan rahoitus, muut määrärahat**

<b>Viraston käytettävissä olevat muut momentit (1000 euroa)</b>	<b>2023 TP</b>	<b>2024 Arvio</b>	<b>2025 TAE</b>	<b>2026 Kehys</b>	<b>2027 Kehys</b>	<b>2028 Kehys</b>
28.30.04 Sähköinen tunnistautuminen	6 247	8 000	7 000	7 000	7 000	7 000
28.70.01 Julkisen hallinnon ICT:n ohjaus ja kehittäminen (3 v.)	4 915	4 250				
28.70.05 Sosiaali- ja terveydenhuollon uudistuksen valmistelun ja toimeenpanon tuki ja ohjaus (3 v.)	1 070	-				
28.70.20 Tuottavuuden edistäminen (2 v.)	-	935				
32.30.51. Julkiset työvoima- ja yrityspalvelut (S2):	433	140				
32.30.51.07. Palkkatuettu työ, valtionhallinto (KPY)						
33.20.50 Valtionosuus työttömyysetuuksien ansioturvasta ja vuorottelukorvauksesta (A)	110	41				
33.20.50.01. Palkkatuettu työ, valtionhallinto						
33.20.52. Valtionosuus työttömyysetuuksien perusturvasta (A)	47	5				
33.20.52.01. Palkkatuettu työ, valtionhallinto						
35.20.04 Rakennetun ympäristön digitaalisen rekisterin ja alustan luominen (3 v.)	76	76				

**Taulukko 13. Taulukko 13. Henkilöstövoimavarat**

<b>Henkilötyövuodet</b>	<b>To-teuma 2023</b>	<b>Arvio 2024</b>	<b>Arvio 2025</b>	<b>Arvio 2026</b>	<b>Arvio 2027</b>	<b>Arvio 2028</b>
Henkilötyövuodet (htv), toimintamenot	929	861	845	800	790	790
Henkilötyövuodet, erillisrahoitetut hankkeet	16	10	10			
Henkilötyövuodet, työllisyysvaroin palkatut	16	4	0	0	0	

## 5 Voimassaolo, seuranta ja allekirjoitukset

Sopimus on voimassa vuoden 2025 loppuun. Vuosille 2026–2028 asetetut tavoitteet ovat alustavia.

Digi- ja väestötietovirasto vie tulossopimuksen suunnittelun ja seurannan nettisivulleen Valtiokonttorin antaman määräyksen mukaisesti.

Sopimusta voidaan tarkistaa, jos olosuhteiden muutoksista aiheutuu tarkistustarpeita, joita ei tätä sopimusta tehtäessä ole voitu ottaa huomioon.

Tavoitteiden toteutumista tarkastellaan hallinnonalan suunnittelun ja seurannan aikataulujen mukaisesti. Virasto raportoi koko vuoden toteumat tilinpäätökseen sisältyvässä toimintakertomuksessa helmikuun loppuun mennessä.

Valtiovarainministeriö

Digi- ja väestötietovirasto

Anna-Kaisa Ikonen  
Kunta- ja alueministeri

Janne Viskari  
Pääjohtaja

Juha Majanen  
Valtiosihteeri kansliapäällikkönä

Aino Jalonen  
Ylijohtaja